

**RLA/06/901 – RCC/15**



**ORGANIZACIÓN DE AVIACIÓN CIVIL INTERNACIONAL  
Oficina Regional Sudamericana**

**Proyecto Regional RLA/06/901**

*Asistencia para la Implantación de un Sistema Regional de ATM considerando el  
Concepto Operacional de ATM y el soporte de tecnología CNS correspondiente*

**DÉCIMA QUINTA REUNIÓN DEL COMITÉ DE COORDINACIÓN**

**(RCC/15)**

**INFORME FINAL**

**(Plataforma Virtual, 2 de diciembre de 2021)**

*La designación empleada y la presentación del material en esta publicación no implican expresión de opinión alguna por parte de la OACI, referente al estado jurídico de cualquier país, territorio, ciudad o área, ni de sus autoridades, o a la delimitación de sus fronteras o límites.*

**ÍNDICE**

i -	Índice .....	i-1
ii -	Reseña de la reunión .....	ii-1
	Lugar y duración .....	ii-1
	Organización, especialistas y Secretaría .....	ii-1
	Idioma .....	ii-1
	Agenda .....	ii-1
	Asistencia.....	ii-1
	Lista de conclusiones .....	ii-1
iii -	Lista de participantes .....	iii-1
	<b>Informe sobre el Asunto 1</b>	
	Revisión de las conclusiones adoptadas por el Comité de Coordinación .....	1-1
	<b>Informe sobre el Asunto 2</b>	
	Informe sobre el cumplimiento del programa de actividades a la fecha desde la última Reunión de Coordinación del Proyecto Regional RLA/06/901.....	2-1
	<b>Informe sobre el Asunto 3</b>	
	Situación administrativa y financiera del Proyecto.....	3-1
	<b>Informe sobre el Asunto 4</b>	
	Programa de actividades del Proyecto para el año 2022 .....	4-1
	<b>Informe sobre el Asunto 5</b>	
	Otros asuntos .....	5-1

## RESEÑA DE LA REUNIÓN

### ii-1 LUGAR Y DURACIÓN

La Décima Quinta Reunión del Comité de Coordinación del Proyecto Regional RLA/06/901 se llevó de manera virtual, el 2 de diciembre de 2021.

### ii-2 ORGANIZACIÓN, ESPECIALISTAS Y SECRETARÍA

La Reunión fue conducida y coordinada por la Sra. Verónica Chávez, Oficial Regional de Asistencia Técnica y asistida por los señores Jorge Armoa, Oficial Regional AIM/MET, Fernando Hermoza, Oficial Regional ATM/SAR y Fabio Salvatierra, Oficial Regional AGA.

### ii-3 IDIOMA

El idioma de trabajo fue el español y la documentación se preparó en dicho idioma.

### ii-4 AGENDA

Se adoptó la siguiente Agenda:

Asunto 1: Revisión de las conclusiones adoptadas por el Comité de Coordinación

Asunto 2: Informe sobre el cumplimiento del programa de actividades a la fecha desde la última Reunión de Coordinación del Proyecto Regional RLA/06/901.

Asunto 3: Situación administrativa y financiera del Proyecto

Asunto 4: Programa de actividades del Proyecto para el año 2022

Asunto 5: Otros asuntos

### ii-5 ASISTENCIA

Asistieron a la reunión 15 delegados de los siguientes Estados participantes en el Proyecto: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Ecuador, Paraguay, Perú, Uruguay, Venezuela; y 4 funcionarios de la Oficina Regional Sudamericana de la OACI. La lista de participantes aparece en las páginas iii-1.

### ii-6 LISTA DE CONCLUSIONES

N°	Título	Página
RCC/15-01	APROBACIÓN DEL PROGRAMA DE ACTIVIDADES PARA EL AÑO 2022	4-1

**LISTA DE PARTICIPANTES****ARGENTINA**

1. Moira Callegare
2. Andrés Espina
3. Rodrigo Devesa

**BOLIVIA**

4. Jaime Yuri Álvarez
5. Carlos Vedia

**BRASIL**

6. Jorge Ávila

**CHILE**

7. Francisco Uzieda

**ECUADOR**

8. Enrique Dávalos
9. Marcelo Valencia

**PARAGUAY**

10. José Luis Chávez
11. Tomás Yentzch

**PERÚ**

12. Paulo Vila

**URUGUAY**

13. Pablo Etchandy

**VENEZUELA**

14. Willy Rojas
15. Carlos Castañeda

**OACI**

16. Verónica Chávez
17. Jorge Armoa
18. Fernando Hermoza
19. Fabio Salvatierra

**Asunto 1: Revisión de las conclusiones adoptadas por el Comité de Coordinación**

1.1 La Reunión tomó nota del estado de las conclusiones válidas desde la Décima Cuarta Reunión realizada virtualmente, el 1ero de diciembre de 2020; verificando que la Conclusión RCC/14-01 - *Aprobación del presupuesto del proyecto RLA/06/901 Rev M – Provisión del Servicio SATDIS* estaba finalizada y que la Conclusión RCC/14-02 - *Aprobación del programa de actividades para el año 2021* se encontraba en progreso.

**Asunto 2: Informe sobre el cumplimiento del programa de actividades a la fecha desde la última Reunión de Coordinación del Proyecto Regional RLA/06/901**

2.1 Bajo este asunto de la Agenda, la Reunión analizó la NE/03 donde se reportó la situación de las actividades ejecutadas durante el 2021 hasta el 1 de noviembre, así como el resultado de la evaluación del Proyecto.

2.2 Relacionado con las actividades realizadas la Secretaría actualizó la información sobre las actividades concluidas durante el mes de noviembre, las cuales son reflejadas en el **Apéndice A** del presente asunto. Es así que al actualizar el Cuadro de monitoreo y control del proyecto (**Apéndice B**) hasta el 26 de noviembre del presente año se tuvo una implementación del 43% de su presupuesto y una ejecución del 56% de las actividades programadas. Al respecto, se aclaró a la Reunión que el año 2021 continuó el despliegue de actividades a través de plataformas virtuales debido a las restricciones surgidas por la COVID-19.

2.3 Seguidamente, se evaluó los documentos presentados en la NE/03 para la evaluación del proyecto y pasó a revisar los resultados de la encuesta sobre los indicadores de gestión y resultados; la cual fue completada por los Estados de Argentina, Brasil, Chile, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela, cuyos comentarios y calificaciones muestran un promedio de 4.16 puntos sobre un máximo de cinco (5) establecido en la escala de calificación, lo cual indica que este puntaje supone que “Se alcanzaron los objetivos del proyecto en todos los casos”, con respecto a las actividades realizadas. En el **Apéndice C** de este asunto se encuentra la Encuesta completada.

2.4 En cuanto a los comentarios realizados en la evaluación del cumplimiento de los objetivos se destaca la observación de la necesidad de orientar más recursos en el despliegue de actividades de capacitación a los cuadros de especialistas de los Estados, sobre todo considerando las actividades entrenamiento virtuales. El objetivo es que los Estados puedan contar con más número de especialistas competentes y así facilitar la participación activa de más Estados en las diferentes reuniones o tareas para la implementación regional. Además, se indicó la necesidad de optimizar la programación de las actividades, en algunos Estados un mismo especialista atiende varias iniciativas y la superposición de actividades afectaría su participación; este comentario está relacionado con el anterior en cuanto a la necesidad de tener un mayor número de especialistas competentes en temas diversos por parte de los Estados.

## APÉNDICE A

### PROGRAMA DE ACTIVIDADES DEL PROYECTO RLA/06/901 PARA EL AÑO 2021

#### Resultado 1.1 Implantación de la navegación basada en la performance (PBN)

Tareas	Comentarios
Reunión plenaria del GESEA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizada de manera virtual, del 16 al 18 de marzo de 2021; conto con la participación de 103 especialistas de 11 Estados y 02 de la IATA y la industria.</li> <li>• En este evento se revisó el trabajo del 2020 y los requerimientos regionales identificados por el SAM/IG. Se organizó el plan de trabajo del Grupo de estudio GESEA, de modo que se impulse las actividades de los subgrupos SG1 y SG2, en el campo de la planificación y optimización espacio aéreo.</li> <li>• Se dio inicio a las actividades referidas al estudio e implantación regional de la gestión de flujo de tránsito aéreo (ATFM), definiéndose un calendario de actividades para un nuevo subgrupo, el SG3 ATFM.</li> </ul>
Reunión GESEA SG1 Planificación de Espacio Aérea	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se llevó a cabo del 27 al 29 de abril de 2021, virtual, y contó con la participación de 85 especialistas de 7 Estados SAM y 01 de la Industria.</li> <li>• En este evento se analizó el contexto global debido al COVID y se remarcó la importancia de implantar espacios aéreos y servicios de navegación aérea con adecuada capacidad y eficiencia, de modo que se impulse la rápida recuperación de la industria, incluyendo proveedores ANSP.</li> <li>• Se consolidaron los trabajos del SG1 referidos a la implantación del enrutamiento directo estratégico, precursor del módulo FRTO del GANP, Planes de contingencia ATS, y documentación técnica para la planificación Regional.</li> <li>• Se dispuso la continuación de trabajos de optimización de rutas Regional RNAV5 en base a actividades específicas con dos o más estados.</li> </ul>
Reunión GESEA SG2 PANS OPS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizada del 17 al 19 de mayo de 2021 de manera virtual. Participaron 41 especialistas de 09 Estados SAM y 04 de la IATA e Industria.</li> <li>• En este evento se analizó la implantación de rutas y procedimientos de vuelo PBN bajo los criterios PANS OPS, y se desarrollaron trabajos sobre procedimientos de vuelo a pista visual, la aplicación de segmentos RF (vuelo en curva) para los procedimientos RNP APCH, y optimización del espacio TMA.</li> <li>• Se plantearon Tablas de planificación para el avance de la implantación por parte de los Estados.</li> </ul>

**Resultado 1.2 Asistencia para la implantación de la gestión de afluencia del tránsito aéreo (ATFM) estratégica en aeropuertos proporcionada.**

Tareas	Comentarios
Planificación Regional ATFM armonizada al GANP/6 para el 2022 – 2026	<ul style="list-style-type: none"> <li>Debido a las restricciones de la COVID19, se optó por incorporar estas actividades como parte de los trabajos del SG3 de GESEA, realizados en medio virtual. Los resultados del trabajo del SG3 fueron presentados a la Reunión SAMI/IG/26, según se reseña más adelante</li> </ul>

**Resultado 1.3 Implantación de mejoras de las capacidades de comunicaciones y vigilancia (CNS) para operaciones en ruta y área terminal**

Tareas	Comentarios
Segundo taller/ Reunión de los Subgrupos GT Interop.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizada del 9 al 13 de agosto de manera virtual. Participaron 62 especialistas de 11 Estados SAM, un delegado de EASA y 05 de ATECH.</li> <li>En este evento se hizo seguimiento de las actividades de los Subgrupos activados del Grupo Tarea de Interoperabilidad (GT Interop), que están tratando de los siguientes asuntos: implantación AIDC (Subgrupo ATM/AIDC); mitigación de errores y duplicación de los planes de vuelo/centralización de la gestión de planes de vuelo (ATM/FPL); implantación AMHS y migración de los usuarios AFTN (Subgrupo CNS/AMHS); implantación sistemas de vigilancia (Subgrupo CNS/SUR); e implantación del nuevo formato de mensajes meteorológicas (MET/IWXXM).</li> <li></li> </ul>

**Resultado 1.4 Asistencia para la implantación de sistemas de tratamiento de mensajes ATS (AMHS) y su interconexión proporcionada.**

Tareas	Comentarios
Segundo Taller/Reunión de Supervisores/Operadores de Centros COM AMHS de la Región SAM	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se llevó a cabo en la modalidad virtual del 25 al 27 de mayo de 2021; y contó con la participación de 57 especialistas de 13 Estados.</li> <li>En este evento se revisaron los Planes de Contingencias de los Centros COM AMHS de la Región SAM, las tablas de enrutamiento AMHS y las informaciones almacenadas en el Centro de Gestión de Direcciones AMHS (AMC de Eurocontrol), se discutió la adopción de los nuevos formatos de mensajes aeronáuticos (AIXM, FIXM y IWXXM) y los fundamentos del concepto SWIM.</li> </ul>

**Resultado 1.5 Asistencia para la implantación de sistemas de vigilancia, multilateración y ADS en la Región proporcionada**

Tareas	Comentarios
Seminario/Taller sobre Implantación de ADS-B en la Región SAM	<ul style="list-style-type: none"> <li>Debido a las restricciones ocasionadas por la COVID-19, la disponibilidad de especialistas y el enfoque en otras prioridades, esta actividad fue pospuesta para 2022.</li> </ul>

**Resultado 1.6 Plan de acción para las mejoras en el diseño y gestión de aeródromos elaborado**

Tareas	Comentarios
Seminario virtual sobre <i>Ground Handling</i> en aeródromos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se llevó a cabo el 21 de abril con la participación de 373 asistentes de 13 Estados SAM, 15 Estados de otras regiones, además de varias organizaciones e industria.</li> <li>En este evento se promovió la nueva guía OACI sobre Servicios de Escala (documento 10121) y se compartieron las perspectivas desde las diferentes partes interesadas: Estados, Aeropuertos, Operadores de Servicio de Escala y Aerolíneas</li> </ul>
Primera Reunión de Implementación de A-CDM Estados-Industria (Proyecto F3 GREPECAS) GRUPO 1 - Estados Brasil, Chile, Colombia, Perú y Panamá	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se realizó del 18 al 19 de noviembre con la participación de 55 asistentes de 5 Estados SAM, además de varias organizaciones e industria.</li> </ul>
Preparación de una guía regional sobre implementación de Planificación Aeroportuaria en la Región SAM (Proyecto F2 GREPECAS)	<ul style="list-style-type: none"> <li>La guía de la OACI que servirá de base para la guía regional (Documento 9184 Parte 1) no ha sido publicada, por lo que ha sido postergado.</li> </ul>
Seminario sobre Sistemas de Guía y Control de Movimiento en la Superficie (SMGCS)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se llevó a cabo el 15 de setiembre de manera virtual, y contó con la participación de 130 especialistas de 13 Estados y 02 de la Industria.</li> <li>En este evento se mostró el concepto general de SMGCS y su diferencia con relación al A-SMGCS (que en ocasiones se tiende a confundir) con la finalidad de que los Estados revisen sus requisitos y garanticen que los operadores de aeródromos documenten debidamente estos sistemas, de manera que garanticen tanto la seguridad operacional en el área de movimientos, así como la eficiencia del movimiento de aeronaves en tierra</li> </ul>

**Resultado 1.7 Plan de acción para la implantación de mejoras funcionales en la provisión de los servicios de información aeronáutica elaborado**

Tareas	Comentarios
Preparación de una Guía de Entrenamiento Regional para el AIM	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A finales del mes de setiembre se contrató a un especialista regional, quien desarrollo el material guía el cual se encuentra en revisión.</li> </ul>

**Resultado 1.8 Plan de acción de mejoras funcionales en la provisión de servicios meteorológicos para la navegación aérea internacional elaborado.**

Tareas	Comentarios
Reunión de Coordinación MET	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se llevó a cabo de manera virtual del 29 noviembre al 1 de diciembre y contó con la asistencia de 45 delegados de 11 Estados de la Región SAM.</li> </ul>
Seminario/Taller sobre adecuación de los Sistemas de Meteorología Aeronáutica al nuevo formato IWXXM	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se llevó a cabo del 18 al 19 de mayo de 2021, virtual y contó con la asistencia de 89 especialistas de 11 Estados SAM y 02 delegados de República Dominicana.</li> <li>• En este evento se compartió la Guía para el intercambio de los mensajes OPMET en formato IWXXM, (en ambos idiomas). Además, se ha presentado el Documento de Control de Interface (ICD) de la versión 3.0 del Banco Regional de Datos OPMET de Brasilia. Adicionalmente, se logró el compromiso del Estado de Brasil de poner a disposición de los Estados, mediante la nominación de un usuario institucional, el acceso a los servicios, vía web, de intercambio de información OPMET en formato IWXXM (<i>web services</i>). La solicitud de la nominación de los usuarios institucionales de los Estados fue comunicada vía Carta N° LT13/10 - SA348 de fecha 05 de octubre del 2021.</li> </ul>

**Resultado 1.9 Capacitación de por lo menos XX funcionarios de las AAC en cada materia relacionada con los resultados precedentes.**

Tareas	Comentarios
Curso AMHS Avanzado	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desplegado del 17 al 21 de mayo de manera virtual. Se contrató el curso a través de la empresa Meridiam, y se logró capacitar a 25 especialistas de 11 Estados y de la REDDIG.</li> <li>• Este curso proporcionó la capacitación no solo de los Supervisores y Operadores de los Centros COM AMHS de los Estados participantes del Proyecto Regional RLA/06/901, pero también de los Inspectores CNS de las entidades reguladoras de los Estados participantes del Proyecto</li> </ul>
Curso sobre AIXM 5.1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizado del 19 al 23 de junio, el curso se contratado a SENASA. Se capacitó a 22 técnicos de 11 Estados SAM.</li> </ul>

Tareas	Comentarios
Entrenamiento sobre el preparación y uso del e-AIP	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En proceso de adquisición del curso para su implementación el primer trimestre del 2022.</li> </ul>
Curso sobre aplicaciones GIS en la aviación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Este curso no se ejecutó debido al costo excesivo para su implementación que sobrepaso considerablemente lo presupuestado.</li> </ul>
Taller sobre el uso del Banco de Datos OPMET de Brasilia (incluye los nuevos procedimientos sobre requerimientos al Banco en formato IWXXM)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se llevó a cabo del 13 al 14 de abril de manera virtual y contó con la participación de 149 especialistas de 12 Estados y 10 Estados de otras regiones.</li> <li>• En este evento el Banco Internacional OPMET de Brasilia presentó las nuevas funcionalidades implementadas a fin de preparar al Banco para el intercambio de mensajes OPMET en formato IWXXM. Los Estados, que ya estaban en capacidad de intercambiar mensajes en formato IWXXM han realizado pruebas de estas nuevas funcionalidades. A la fecha, han realizado pruebas los Estados de Argentina, Ecuador, Guyana y Cuba (Región CAR)..</li> </ul>
Taller sobre SIGMET/AIRMET/GAMET/Cizalladura del Viento/Avisos de Aeródromos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizado del 18 al 19 de noviembre de manera virtual y contó con la participación de 95 especialistas de 12 Estados SAM.</li> </ul>

**Resultado 1.10 Estudio sobre optimización de la red de rutas ATS de la Región SAM elaborado**

Tareas	Comentarios
Elaboración de material guía regional sobre normativa de planificación de Espacio aéreo.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Debido a las restricciones ocasionadas por la COVID-19 para la disponibilidad de especialistas, esta actividad fue pospuesta para el 2022.</li> </ul>
Taller para Planificadores de Espacio Aéreo.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Debido a las restricciones ocasionadas por la COVID-19 para la disponibilidad de especialistas, esta actividad fue pospuesta para el 2022.</li> </ul>

**Resultado 1.11 Propuesta de Plan Regional de Implantación de Navegación Aérea basado en la Performance para la Región SAM (SAM ANIP) elaborada**

Tareas	Comentarios
Taller virtual de preparación del Volumen III del e-ANP CAR/SAM con los Estados de la Región SAM	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizado del 15 al 17 de noviembre de manera virtual y contó con la participación de 83 especialistas de 11 Estados de la Región SAM.</li> </ul>
Taller de seguimiento a la preparación del Vol. III del e-ANP CAR/SAM para los	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se llevó a cabo del 11 al 13 de mayo, con la participación de 28 especialistas de 06 Estados.</li> </ul>

Tareas	Comentarios												
Estados de Argentina, Brasil, Bolivia, Chile, Paraguay, Perú y Uruguay	<ul style="list-style-type: none"> <li>En este evento dio seguimiento al avance de la preparación del Vol. III. Todos los Estados participantes presentaron sus avances. Además, se pidió a la Secretaría la preparación de un Instructivo para el uso y aplicación de la Plantilla del Vol. III, en español. Este instructivo fue presentada al eCRPP/04, el cual lo aprobó.</li> </ul>												
Taller Virtual del e-ANP CAR/SAM con los otros Estados de la Región SAM, con los Estados de Argentina, Brasil, Bolivia, Chile, Paraguay y Perú	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se llevó a cabo del 22 al 24 de marzo, con la participación de 77 especialistas de 10 Estados SAM y EASA</li> <li>En este evento se ha profundizado sobre los conceptos de la Planificación aplicando la Metodología de los Seis Pasos (Doc. 9883 de la OACI). El Taller emitió recomendaciones, entre las cuales, la más importante fue, la de establecer un equipo para el Vol. III, en los Estados, que involucre a la Autoridad, el proveedor de navegación aérea, estadígrafos y otros, para revisar los aportes de cada Estados para la construcción del Vol. III.</li> </ul>												
Seguimiento al Segundo Taller	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se modificó la estrategia, por lo que no se realiza el taller debido a que los objetivos de este evento se cubrieron con el Taller del 15 de noviembre</li> </ul>												
Taller CAR/SAM para el Vol. III	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se realiza debido a coordinación efectuada en la GREPECAS/19 para su realización en marzo 2022.</li> </ul>												
Taller sobre el desarrollo de indicadores de desempeño	<ul style="list-style-type: none"> <li>Originalmente se intentó implementar el Curso OACI Toma de decisiones basada en datos; AD3M - <i>Aviation data driven decision making</i>. Debido a dificultades presentadas, y luego de sopesar las necesidades prácticas de los Estados, se desarrolló e impartió un Taller práctico sobre el desarrollo de indicadores de desempeño, el cual satisfacía los principios de Formulación de Indicadores. El Taller tuvo una excelente acogida por lo que se dieron tres sesiones del mismo, con los siguientes detalles:</li> </ul> <table border="1" data-bbox="835 1032 1858 1373"> <thead> <tr> <th data-bbox="835 1032 1119 1135">Fechas</th> <th data-bbox="1119 1032 1667 1135">Estados participantes</th> <th data-bbox="1667 1032 1858 1135">Cantidad de Participantes</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="835 1135 1119 1237">19 al 22 de abril del 2021</td> <td data-bbox="1119 1135 1667 1237">Argentina, Brasil, Bolivia, Chile, Colombia, Ecuador, Panamá, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela</td> <td data-bbox="1667 1135 1858 1237">30</td> </tr> <tr> <td data-bbox="835 1237 1119 1307">03 al 06 de mayo del 2021</td> <td data-bbox="1119 1237 1667 1307">Argentina, Bolivia, Colombia, Panamá, Perú, Uruguay y Venezuela</td> <td data-bbox="1667 1237 1858 1307">13</td> </tr> <tr> <td data-bbox="835 1307 1119 1373">26 de junio al 01 de julio del 2021</td> <td data-bbox="1119 1307 1667 1373">Argentina, Chile y Paraguay</td> <td data-bbox="1667 1307 1858 1373">16</td> </tr> </tbody> </table>	Fechas	Estados participantes	Cantidad de Participantes	19 al 22 de abril del 2021	Argentina, Brasil, Bolivia, Chile, Colombia, Ecuador, Panamá, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela	30	03 al 06 de mayo del 2021	Argentina, Bolivia, Colombia, Panamá, Perú, Uruguay y Venezuela	13	26 de junio al 01 de julio del 2021	Argentina, Chile y Paraguay	16
Fechas	Estados participantes	Cantidad de Participantes											
19 al 22 de abril del 2021	Argentina, Brasil, Bolivia, Chile, Colombia, Ecuador, Panamá, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela	30											
03 al 06 de mayo del 2021	Argentina, Bolivia, Colombia, Panamá, Perú, Uruguay y Venezuela	13											
26 de junio al 01 de julio del 2021	Argentina, Chile y Paraguay	16											

**Resultado 2.6 Capacitación de por lo menos 100 funcionarios en materias relacionadas con los resultados precedentes**

Tareas	Comentarios
Curso de Auditor Interno del sistema de gestión de la calidad (Norma ISO 9001:2015) incluyendo Gestión de Riesgos (Registro IRCA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El Sistema de Gestión de Calidad comenzó a implementarse en los procesos de MET y AIS, en los años 2010 a 2012. Los Auditores del sistema, formado en los Estados, han migrado a otras instituciones o se han retirado, por lo que es necesario volver a formar nuevos Auditores del Sistema QMS. Adicionalmente, se debe resaltar que, por migración de la Norma a la versión 2015 o por causa de la pandemia, se observe cierto retroceso en la Implementación del QMS, tanto en AIS/AIM y MET.</li> <li>• Los Estados que habían certificado sus QMS implantado, en MET se llegó a un número de 9 Estados, pero actualmente, solo tenemos 5. En el AIS/AIM, se logró certificar 7 Estados y actualmente, solo 4 Estados cuentan con Certificación de sus QMS.</li> </ul>

**Resultado 3.2 Asistencia para la implantación de sistemas de comunicación de datos entre instalaciones ATS (OLDI y AIDC) proporcionada**

Tareas	Comentarios
Entrenamiento/Capacitación de AIDC	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Debido a las restricciones ocasionadas por la COVID-19, la disponibilidad de especialistas y el enfoque en otras prioridades, esta actividad no fue realizada.</li> </ul>

**Resultado 3.3 Asistencia para la implantación del nuevo formato de plan de vuelo proporcionada**

Tareas	Comentarios
Seminario sobre Centralización de la Gestión de Planes de Vuelo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizado del 29 al 31 de marzo de manera virtual, se contó con la participación de 85 especialistas de 12 Estados y 6 delegados de EASA; EUROCONTROL e IATA.</li> <li>• En este evento se proporcionó a los Estados SAM una visión general del concepto de centralización de la gestión de planes de vuelo empleado en Europa y las funciones del sistema utilizado (Network Manager).</li> </ul>

**Otras Actividades**

Tareas	Comentarios
SAMIG/26 Prioridades de implantación de navegación aérea consideradas en programas de	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se llevó a cabo del 20 al 23 de setiembre, de manera virtual, y se contó con 136 participantes de 13 Estados de la Región SAM; 01 Estado de la Región NAM/CAR, 02 organización internacional, y 04 empresas de la industria.</li> </ul>

GREPECAS, VOL III ANP Regional e iniciativas Regionales.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se analizaron las actividades realizadas en los dos grupos de implantación SAM/IG: GESEA y GT Interop.</li> <li>• Los Coordinadores del GESEA informaron a la Reunión los avances de los trabajos encomendados. Entre otros entregables del GESEA, la SAM/IG aprobó el Plan ATFM de la Región Sudamérica (OPSAM) y el Manual guía de implantación regional ATFM. Se analizó además el borrador del CONOPS para la eficiencia y capacidad del espacio aéreo SAM, y la nueva hoja de ruta PBN, los cuales han sido circulados a los Estados para obtener retroalimentación adicional.</li> <li>• Por parte del GT Interop, fue actualizado el documento Hoja de Ruta ATM/FPL, para inclusión del elemento DOF (Date of Flight) en el mensaje de aceptación (ACK). Asimismo, por medio de la Conclusión SAM/IG/26-3, fue activado el Subgrupo CNS/ANP para que ejecute la revisión de las tablas CNS contenidas en el Vol. II del Plan de Navegación Aérea CAR/SAM, referente a las informaciones de los Estados SAM y proporcione soporte en la elaboración del Vol III del ANP CAR/SAM, sobre los temas CNS.</li> </ul>
1er Taller/ Reunión sobre optimización de la coordinación ATS y Planes de Contingencia SAM/ATS/ATFM - SAM SUR.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se postergó debido a la pandemia. Se ha reprogramado tentativamente para mayo del 2022. Este evento se considera imprescindible realizarlo en modo presencial.</li> </ul>
2do Taller/ Reunión sobre optimización de la coordinación ATS y Planes de Contingencia SAM/ATS/ATFM - SAM NORTE.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se postergó debido a la pandemia. Se ha reprogramado tentativamente para junio del 2022. Este evento se considera imprescindible realizarlo en modo presencial.</li> </ul>





## APÉNDICE C

## ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

Sección I: Evaluación del proyecto actual

Sección II: Evaluación de cumplimiento de objetivos

Sección III: Evaluación de la ejecución y prestación de servicios por parte de la OACI

Sección IV: Lecciones aprendidas

Puntuación	
5.0	Resultados excepcionales más allá de los requerimientos del proyecto
4.5	Excede los requerimientos
4.0	Se alcanzaron los objetivos del proyecto en todos los casos
3.5	Se alcanzaron la mayoría de los objetivos del proyecto
3.0	Se alcanzaron algunos resultados de calidad y se implementaron
2.5	Se alcanzaron algunos resultados de calidad pero no implementables
2.0	Se alcanzaron unos resultados de escasa repercusión y calidad
1.5	Por debajo de los resultados esperados
1.0	Muy por debajo de los resultados esperados

Resultados de Encuesta	Puntaje
Sección I: Evaluación del proyecto actual	4.20
Sección II: Evaluación de cumplimiento de objetivos	4.05
Sección III: Evaluación de la ejecución y prestación de servicios por parte de la OACI	4.21
Sección IV: Lecciones aprendidas	N/A
Promedio Total	4.16

ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS  
I. EVALUACIÓN DEL PROYECTO ACTUAL

1.-Objetivos del proyecto		Evaluación
¿Cree que los objetivos del proyecto están establecidos correctamente de acuerdo a las prioridades de desarrollo de su Estado en relación al Plan Nacional de Navegación Aérea para servir a la realidad de la aviación civil?		
ARG	Los objetivos del proyecto concuerdan con las prioridades actualmente consideradas en materia de navegación aérea y están siendo incorporados en la actualización del PNNA Nacional.	4.0
BOL		
BRA	Sí. Los objetivos están establecidos para ayudar a la industria aeronáutica en ese momento de dificultades (COVID-19) e igual ayudan a impulsar el desarrollo de la navegación aérea para atender a objetivos más amplios y de más largo plazos	4.0
COL		
CHI	Los objetivos del proyecto están establecidos correctamente de acuerdo a las prioridades de desarrollo del Plan Nacional de Navegación Aérea de Chile.	4.0
ECU		
PAR		5.0
PER	El proyecto abarca varios aspectos relacionados al Plan nacional del Perú, sin embargo, considerando la amplitud del Plan Nacional, no es posible abarcar todos los elementos del mismo en su totalidad. Por consiguiente es de suma importancia mantener una evaluación constante de los planes nacionales de cada Estado en concordancia del futuro Plan regional de Navegación Aérea SAM para que en el tiempo se trate de abordar los aspectos más relevantes de los mismos.	3.5
URU		4.0
VEN	Consideramos que sí están correctamente establecidos, debido a que se han venido ejecutando de acuerdo a las prioridades de nuestro Estados sobre la ejecución del programa de actividades aprobado por el Comité de Coordinación del Proyecto para el periodo 2021.	5.0
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.2</b>

2.-Apoyo a nivel regional y mundial		Evaluación
¿Considera Ud. que el proyecto responde y apoya a su administración en los compromisos frente al Plan Regional y Mundial de Navegación Aérea?		
ARG	Las actividades del proyecto brindan soporte para procurar el cumplimiento de los objetivos del GANP y el Plan Regional de Navegación Aérea, en particular la aplicación de becas.	4.0
BOL		
BRA	Sí. La Oficina de Lima sigue trabajando fuerte para cumplir con el programa de trabajo y además está siempre atenta a los cambios en el escenario mundial para atender la necesidad de los usuarios de la navegación aérea e para apoyar los Estados en la implementación de las conclusiones de las reuniones.	4.5
COL		
CHI	El proyecto responde y apoya a la administración de Chile en los compromisos frente al Plan Regional y Mundial de Navegación Aérea	4.0
ECU		
PAR		
PER	El proyecto abarca varios aspectos relacionados al Plan nacional del Perú, sin embargo, considerando la amplitud del Plan Nacional, no es posible abarcar todos los elementos del mismo en su totalidad. Por consiguiente es de suma importancia mantener una evaluación constante de los planes nacionales de cada Estado en concordancia del futuro Plan regional de Navegación Aérea SAM para que en el tiempo se trate de abordar los aspectos más relevantes de los mismos.	3.5
URU		4.0
VEN	Si recibimos un apoyo constante y a tiempo ajustado a nuestros requerimientos para responder a los compromisos del Plan Regional y Plan Mundial de Navegación Aérea	5.0
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.2</b>

3.-Comentarios del/de los Estado(s)		Evaluación
¿Tiene algun comentario sobre la dirección que está teniendo el proyecto?		
ARG	Se considera que la dirección se ajusta al logro de los objetivos actualmente planteados en el proyecto	4.0
BOL		
BRA	El proyecto sigue siendo adaptado para atender las necesidades actuales y objetivos de más largo plazos. Está adecuado para atender los usuarios y la industria aeronáutica.	4.5
COL		
CHI	La dirección del proyecto debe siempre mantenerse alineada con el Plan Regional y el GANP	4.0
ECU		
PAR	NILL	
PER	Considerando la situación actual de los Estados y de la organización en relación al a pandemia del COVID 19, la dirección del proyecto a logrado concretar con éxito los objetivos planteados,teniendo en cuenta que se han realizado los maximos esfuerzos para cumplir con todos los compromisos planificados.	4.0
URU		4.0
VEN	La dirección del proyecto está bien enfocada desde nuestro punto de vista, debido a que permanentemente se están monitoreando los objetivos inmediatos, resultados y actividades establecidos en el documento de proyecto.	5.0
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.3</b>

4.-Estrategia y visión		Evaluación
¿Estima Ud. que el proyecto responde a la estrategia de su institución y de la visión que se tiene a largo plazo?		
ARG	Si, el proyecto es un elemento considerable para la actualización del PNNA en función de los nuevos lineamientos del GANP	4.0
BOL		
BRA	Si. Las actividades y trabajos están alineados a la estrategia del Plan Estratégico para el Desarrollo ATM de Brasil. Las sugerencias y cambios que se pasan en la Región SAM son evaluados y considerados para la actualización de nuestro ANP.	4.0
COL		
CHI	El proyecto responde a la visión y estrategia de la DGAC Chile	4.0
ECU		
PAR		4.0
PER	Si, el proyecto responde a la estrategia de nuestra organizacion, sin embargo, es importante mencionar que cuando se refiere a la vision de largo plazo se debe entender que este proyecto en el tiempo es susceptible a cambios y mejoras en relación a las nuevas necesidades y retos que afrontan las organizaciones a nivel mundial	4.0
URU		4.0
VEN	El proyecto , si responde a la estrategia de nuestra institución y la visión que tenemos a largo plazo	5.0
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.1</b>

5.- Calidad del proyecto		Evaluación
<b>¿Qué opinión le merece el contenido de este proyecto para lograr los objetivos esperados?</b>		
ARG	El contenido del proyecto es adecuado para procurar el cumplimiento de los objetivos.	4.0
BOL		
BRA	Seguir resiliente en la busca para alcanzar los objetivos. Oficina y Estados deberían seguir apoyándose en ese sentido	4.0
COL		
CHI	El proyecto responde a la visión y estrategia de la DGAC Chile	4.0
ECU		
PAR		4.0
PER	El contenido del proyecto atiende a temas generales en las organizaciones que son un aporte importante para el conocimiento, establecimiento y/o la implementación de los faltantes identificado por los estados.	4.0
URU		4.0
VEN	En cuanto a la calidad del contenido del proyecto en pro del logro de los objetivos esperados consideramos que es excelente.	5.0
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.1</b>

6.- Recursos del proyecto		Evaluación
<b>¿Estima Ud. que los recursos financieros, físicos y humanos establecidos para lograr los objetivos establecidos en el documento de proyecto son los adecuados?</b>		
ARG	En general sí.	4.0
BOL		
BRA	Sí. Aunque se debería discutir la distribución de estos recursos según la contribución o necesidad del Estado y según el volumen y complejidad del tránsito aéreo del Estado.	4.0
COL		
CHI	Los recursos financieros establecidos para lograr los objetivos establecidos en el documento de proyecto son los adecuados. Los recursos físicos y humanos se han mantenido dentro del marco presupuestario.	4.0
ECU		
PAR		4.0
PER	El proyecto ha asignado de una manera eficiente los recursos financieros, físicos y humanos a través de diferentes programas/actividades/grupos de implantación lo cual se ha visto reflejado en el progreso en materia de navegación aérea en la Región SAM.	4.0
URU		4.0
VEN	Los recursos financieros, físicos y humanos fueron adecuados proporcionalmente para lograr los objetivos establecidos en el documentos del proyecto.	5.0
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.1</b>

7.- Participantes en el proyecto		Evaluación
<b>¿Considera que están todas las partes que deberían estar involucradas en el proyecto? Si no es así, ¿quiénes deberían estar participando?</b>		
ARG	Sí. Es muy valorable la participación activa de organizaciones como EASA y la industria en general	4.0
BOL		
BRA	Sí, de una manera general. Comentarios parecidos al ítem 6 arriba	4.0
COL		
CHI	Se evidencia participación de todas las partes involucradas en la implantación de un sistema ATM Regional	4.0
ECU		
PAR		5.0
PER	Consideramos que si se encuentran involucrados en el proyecto todas las partes interesadas, lo que se debería implementar es un mecanismo que permita garantizar que todas las partes interesadas, sobre todo la industria y la parte militar, estén informadas para que puedan participar de manera oportuna en los distintos foros del proyecto.	4.0
URU		5.0
VEN	En la RCC14, se observó y se tomó nota que en el proyecto deberían también participar los Proveedores de Servicios en las actividades de este, por ende, consideramos que sí se tomó en cuenta la participación de los especialistas de proveedores de servicios, conforme al requerimiento de cada actividad	5.0
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.4</b>

8.- Eficacia del proyecto		Evaluación
<b>¿Es el proyecto eficaz en función de los costos, en comparación con programas o proyectos similares?</b>		
ARG		4.0
BOL		
BRA	Sí. Los costos están de acuerdo con proyectos similares. Un comentario adicional es que se podría invertir más recursos para la realización de capacitación del personal ATM	4.0
COL		
CHI	El proyecto es eficaz en función de los costos.	4.0
ECU		
PAR		4.0
PER	Sí es eficaz. El proyecto ha logrado superarlos de manera efectiva.	4.0
URU		4.0
VEN	A pesar de la emergencia epidemiológica mundial COVID19, consideramos que el proyecto fue eficaz en función de los costos, debido a que se logró un alto porcentaje de implementación de acuerdo con el presupuesto asignado y otro alto índice de ejecución del presupuesto para llevar a cabo las actividades programadas del proyecto, tomando en cuenta que las actividades presenciales se redujeron al mínimo y en su mayoría se dieron de manera virtual.	5.0
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.1</b>

<b>9.-Modificación de objetivos del proyecto</b>	
<b>¿Qué modificaciones de los objetivos y del alcance del proyecto propondría?</b>	
ARG	No se proponen modificaciones
BOL	
BRA	Los objetivos están adecuados a corto y largo plazos. Una sugerencia sería el comentario del ítem 8 arriba.
COL	
CHI	Respecto a los objetivos y alcance del proyecto, no hay propuesta de modificación.
ECU	
PAR	NILL
PER	
URU	
VEN	Determinamos que se debe continuar impulsando la preparación del personal de especialistas de los Proveedores de Servicio del Estado para que sean capaces de evaluar, desarrollar y proponer estrategias para la implementación a corto y mediano plazo de los nuevos proyectos incluidos en el Plan Regional y Plan Mundial de Navegación Aérea
<b>10.-Otra información</b>	
<b>Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su percepción del alcance del proyecto actual.</b>	
BOL	
BRA	
COL	
CHI	De acuerdo a las orientaciones definidas en el Plan Regional y PBIP, el proyecto cumple con las tareas para las cuales fue concebido.
ECU	
PAR	NILL
PER	
URU	
VEN	Se debe impulsar la participación de los especialistas en las actividades para asegurar que sean los adecuados en las mismas, tomando en cuenta los perfiles de los especialistas requeridos para las actividades

**ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS**  
**II. EVALUACIÓN DE CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS**

1.-Objetivos del proyecto		Evaluación
En cuánto a la gestión del proyecto por parte de la OACI ¿Cree usted que los objetivos del proyecto se están cumpliendo?		
ARG	En general se estan cumpliendo los objetivos	4.0
BRA	Sí. Seguimos participando de los trabajos y los objetivos siguen de acuerdo con el plan de trabajo.	4.0
COL		
CHI	Los objetivos del proyecto se están cumpliendo en la medida que la contingencia, asociada al COVID 19, lo permite	3.5
ECU		
PAR		4.0
PER	Considerando que el proyecto RLA 06/901 ha cumplido con 03 objetivos inmediatos los cuales representan en total 14 resultados, Se opina que los objetivos del proyecto si se estan cumpliendo, pese a la situación de emergencia causada por la mpandemia del COVID 19 lo que ha obligado a las organizaciones a realizar gran parte de las reuniones de manera virtual, condicion que se ha venido desarrollando con exito mediante el uso de herramientas digitales que han permitido adaptarse rapidamente a las necesidades.	4.5
URU		4.0
VEN	Sí, se están cumpliendo los Objetivos del proyecto en nuestros Estado.	5.0
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.1</b>

2.- Calendarios del proyecto		Evaluación
¿Considera Ud. que los objetivos del proyecto han sido cumplidos oportunamente conforme a sus expectativas?		
ARG	Sí	4.0
BRA	Sí. Algunos están inclusive más adelantados que nuestra expectativa.	4.5
COL		
CHI	Los objetivos del proyecto se han cumplido oportunamente en la mayoría de los casos.	3.5
ECU		
PAR		4.0
PER	Si totalmente, se entiende que la situación de emergencia ha obligado ha realizar ciertos cambios y modificaciones y para lo cual se han desarrollado los mayores esfuerzos para cumplir con los objetivos de manera oportuna.	4.0
URU		3.0
VEN	No se ha cumplido en su totalidad principalmente por efecto de la Pandemia COVID19	4.0
<b>PROMEDIO</b>		<b>3.9</b>

3.-Utilización de recursos		Evaluación
¿Estima Ud. que en el cumplimiento de los objetivos se han utilizado eficientemente los recursos?		
ARG	En general, si	4.0
BRA	Sí. Reuniones virtuales no fueron problema para seguir trabajando en las actividades del Proyecto RLA.	4.0
COL		
CHI	Los recursos se han utilizando eficientemente en el cumplimiento de los objetivos.	4.0
ECU		
PAR		4.0
PER	Sí, se considera una gestión eficiente.	4.0
URU		4.0
VEN	Consideramos que si se han utilizado los recursos eficientemente con miras al cumplimientos de los objetivos del proyecto.	5.0
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.1</b>

4.- Costo del proyecto		Evaluación
¿Estima Ud. que los costos relativos al cumplimiento de los objetivos son o han sido los adecuados?		
ARG		4.0
BRA	Sí. Los costos están de acuerdo con proyectos similares. Un comentario adicional es que se podría invertir más recursos para la realización de capacitación del personal ATM	4.0
COL		
CHI	Los costos relativos al cumplimiento de los objetivos son los esperados y necesarios.	4.0
ECU		
PAR		4.0
PER	Sí, se consideran adecuados	4.0
URU		5.0
VEN	El costo relativo al cumplimiento de los objetivos si han sido adecuados.	5.0
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.3</b>

5.-Principales logros		Evaluación
¿Cuáles son los principales logros del proyecto en relación con los resultados esperados ?		
ARG	Se destaca el progreso alcanzado por los grupos de trabajo GESEA y GT Interop para el logro de los resultados , en especial los entregables producidos por los grupos	4.0
BRA	Estar atento al escenario actual (COVID) y adaptarse para atender la necesidad real	4.5
COL		
CHI	Respecto de los resultados esperados por Chile, el principal logro del proyecto ha sido la implantación de la PBN armonizada en el ámbito regional e interregional. La armonización de los procedimientos instrumentales en la Región SAM	3.5
ECU		
PAR		4.0
PER	El proyecto ha logrado alcanzar varios logros en las organizaciones del Estado peruano, habiendo generado una sinergia entre la autoridad, proveedor de los servicios, explotador aeroportuario, líneas aéreas, lo cual lleva a realizar un trabajo colaborativo para poder fortalecer los logros del proyecto que como tales podemos mencionar: fortalecimiento del ATFM anivel regional, Implantacion del PBN, Planificacion del espacio aereo, Fortalecimiento de los temas PANS OPS, aportes en la implementacion de los sistemas de vigilancia, fortalecimiento del A-CDM	4.0
URU	Compartir las mejores prácticas y el acceso a especialistas y capacitación que permitala implementación a nivel naciona	4.0
VEN	Conexión con Atlanta por P1. Redundancia en los medios de comunicación. Implementación de la Zona de Aplicación del Enrutamiento Directo Estratégico en la FIR Maiquetía, con resultados favorables para la industria Aeronáutica Nacional e Internacional, adecuación del Sistema de Gestión de Tránsito Aéreo, para las comunicaciones e intercambio de información aeronáutica AIDC con Estados Vecinos. Establecimiento de Planes de optimización del espacio aéreo de la FIR Maiquetía.	5.0
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.1</b>

6.-Principales problemas y su resolución		Evaluación
¿Cuáles son los principales problemas que influyen en el logro de los resultados esperados y cómo debieran resolverse?		
ARG	Hay muchas actividades contempladas en la agenda de trabajo que no siempre pueden ser abordadas adecuadamente por escasez de especialistas y que en ocasiones se superponen con otras actividades. Se propone una optimización en la programación de actividades.	3.5
BRA	Mantener la resiliencia y seguir trabajando en los objetivos del proyecto es el principal. Se debería invertir más en capacitación y intercambio de experiencia entre los Estados.	4.0
COL		
CHI	El principal problema que influye, e influirá por varios años, es el ajuste presupuestario nacional a la realidad COVID 1	3.0
ECU		
PAR	<b>RECURSOS HUMANOS Y ECONÓMICOS</b>	
PER	No contar con personal suficiente para que pueda atender los compromisos adquiridos por los Estados.	4.0
URU	Recarga de los recursos humanos del área navegación aérea. Solución a nivel nacional Adopción de requisitos no siempre eficientes para la realidad operativa, participacion activa de expertos nacionales para posicionar nuestra realidad operativa	3.0
VEN	El principal problema ha sido el retardo de las actividades o la no realización de estas, debido al efecto pandemia COVID19, lo cual influye en el logro de los resultados esperados y establecidos en el proyecto.	5.0
<b>PROMEDIO</b>		<b>3.8</b>

7.- Otros comentarios	
Por favor incluya otros comentarios relativos al cumplimiento de objetivos del proyecto.	
ARG	
BRA	Mismo comentario del ítem 6 arriba.
COL	
CHI	Es altamente recomendable promover, a nivel estatal, la adopción de rotación mínima de los participantes en los grupos, subgrupos de trabajo y puntos focales.
ECU	
PAR	RECURSOS/TIEMPO
PER	
URU	
VEN	Impulsar e incentivar capacitación y reuniones virtuales on-line para mitigar los efectos de la pandemia COVID19.

8.- Riesgos	
¿Qué nuevos acontecimientos de ocurrir han de afectar probablemente el logro de los resultados del proyecto? ¿Qué recomienda Ud. para responder a esos acontecimientos?	
ARG	Las reuniones virtuales llevadas a cabo permiten mayor participación de los especialistas y asistencia a los eventos, es posible que con el regreso paulatino a la presencialidad se pueda ver comprometida el nivel de participación. Para ello, se recomienda poder mantener la opción de reuniones virtuales
BRA	Si el escenario externo de restricciones por el tema de la COVID mantenerse o peor. Eso sería un grand problema para toda la industria. Hay que estar preparado y establecer planes acaso ese escenario sea confirmado.
COL	
CHI	El acontecimiento más relevante que puede afectar el logro de los resultados esperados del proyecto es la falta de financiamiento por ajustes presupuestarios a nivel estatal. La recomendación para responder a estos acontecimientos es continuar con el plan del Council Aviation Recovery Taskforce (CART) y mejorar la presentación de las iniciativas de inversión
ECU	
PAR	NILL
PER	La pandemia ha demostrado que no podemos planificar todo lo que podría ocurrir. En ese sentido, debemos caminar hacia un sistema resiliente que permita mantener nuestras actividades del proyecto.
URU	Evidentemente la afectación de la COVID19 incluye incertidumbre aún hoy con respecto a determinadas actividades presenciales fundamentales para el logro de los objetivos. La utilización de herramientas informáticas se ha utilizado para mitigar esas dificultades
VEN	Uno de los riesgos inminentes, es que aún en plena emergencia epidemiológica del COVID19, no se visualiza aun el fin de esta a nivel global, por lo cual insistimos en establecer por tiempo desfinido la metodología de reuniones virtuales y capacitación virtual, on-line

9.-Otra información	
Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su evaluación respecto del cumplimiento de los objetivos del proyecto.	
ARG	
BRA	
COL	
CHI	NILL
ECU	
PAR	NILL
PER	
URU	
VEN	Ninguna.

**ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS**  
**III. EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS POR PARTE DE LA OACI**

<b>1.-Toma de decisiones</b>		<b>Evaluación</b>
<b>¿ Cree Ud. que el proceso de toma de decisiones dentro del proyecto es apropiado ?</b>		
ARG	Sí	4.0
BRA	Sí. Todos los Estados tienen oportunidad de proponer y opinar en el establecimiento de los objetivos, el programa de trabajo y en la implementación de las conclusiones.	4.0
COL		
CHI	Sí, el proceso de toma de decisiones dentro del proyecto es apropiado.	4.0
ECU		
PAR		4.0
PER	Aún bajo la particular situación vivida en la pandemia, el proyecto ha permitido que el proyecto continúe con sus actividades.	4.0
URU		4.0
VEN	Consideramos que el proceso de toma de decisiones dentro del proyecto es el adecuado para el cumplimiento de los objetivos planteados.	5.0
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.1</b>

<b>2.-Calidad del producto</b>		<b>Evaluación</b>
<b>¿ Cree Ud. que la calidad de los productos elaborados es apropiada ?</b>		
ARG	Sí	4.0
BRA	Sí. El nivel técnico de desarrollo está alineado y en mismo nivel de las otras Regiones OACI	4.0
COL		
CHI	Sí, la calidad de los productos elaborados es apropiada.	4.0
ECU		
PAR		4.0
PER	Sí es apropiada	4.0
URU		4.0
VEN	Sí, la calidad de los productos elaborados son apropiados y acordes a lo proyectado.	5.0
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.1</b>

<b>3.-Orientación</b>		<b>Evaluación</b>
<b>¿ Cree Ud. que se está cumpliendo la orientación hacia la obtención de los resultados del proyecto ?</b>		
ARG	Sí	4.0
BRA	Sí. Los objetivos son alcanzados según fueron establecidos (o adaptados debido a situaciones externas).	4.0
COL		
CHI	Sí, se está cumpliendo con una orientación hacia la obtención de los resultados del proyecto.	4.0
ECU		
PAR		4.0
PER	Sí se está cumpliendo	4.0
URU		5.0
VEN	El proyecto sí está orientado a la obtención y al cumplimiento de los objetivos.	5.0
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.3</b>

<b>4.-Organización y priorización</b>		<b>Evaluación</b>
<b>¿ Cree Ud. que la organización y priorización dentro del proyecto es la adecuada?</b>		
ARG	En general sí, Teniendo en cuenta el uso de las herramientas virtuales para encuentros de trabajo podría optimizarse la programación de los eventos	4.0
BRA	Sí. A veces está un poco diferente de las intenciones de un Estado, pero la toma de decisiones sigue colaborativa y los Estados (en términos generales) están alineados a las decisiones del grupo.	4.0
COL		
CHI	La organización y priorización dentro del proyecto está armonizada con el Plan de Navegación Aérea de Chile, por lo tanto es adecuada para la DGAC Chile.	4.0
ECU		
PAR		4.0
PER	El proyecto atiende esencialmente lo encargado por el GREPECAS, en ese sentido sí se considera adecuada.	4.0
URU		4.0
VEN	En cuanto a la Organización y priorización dentro del proyecto, consideramos que sí es adecuada.	5.0
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.1</b>

5.-Gestión del cambio		Evaluación
¿ Cree Ud. que la gestión del cambio y el grado de flexibilidad en la gestión del proyecto son adecuados?		
ARG	Sí	4.0
BRA	Sí. Muchas veces hay cambios en fechas o en la manera que una actividad será implementada para atender alguna situación particular de un Estado. Hay flexibilidad para eso.	4.0
COL		
CHI	Por el momento no se cuenta con evidencia de la gestión del cambio.	4.0
ECU		
PAR		4.0
PER	Como se comento anteriormente aun cuando el proyecto ha continuado con sus actividades en situación de pandemia, se considera importante fortalecer la resiliencia en el sistema	4.0
URU		5.0
VEN	Consideramos que si, la gestión del cambio y el grado de flexibilidad en la gestión del proyecto son los adecuados	5.0
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.3</b>
6.-Servicio al Estado		Evaluación
¿ Cree Ud. que el servicio proporcionado a su Estado es adecuado?		
ARG	Sí	4.0
BRA	Sí. Seguimos alineados a las decisiones del Proyecto RLA.	4.0
COL		
CHI	Sí, el servicio proporcionado al Estado de Chile es adecuado.	4.0
ECU		
PAR		4.0
PER	Sí se considera adecuado	4.0
URU		4.0
VEN	Sí, ha sido adecuado el servicio proporcionado a nuestro Estado.	5.0
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.1</b>
7.-Comunicación		Evaluación
¿ Cree Ud. que el nivel de comunicación dentro y fuera del proyecto es adecuado?		
ARG	Sí	4.0
BRA	Sí. Tenemos las reuniones para cambiar informaciones y experiencia, pero igual hay otros contactos afuera de las reuniones (entre los especialistas de cada Estado y de la Oficina de Lima) para seguir desarrollando las actividades del proyecto.	4.0
COL		
CHI	Es recomendable habilitar un sitio en internet o en su defecto, contar con un espacio dentro de <a href="https://www.icao.int/SAM/Pages/default.aspx">https://www.icao.int/SAM/Pages/default.aspx</a> (específicamente en el grupo "Proyectos regionales) donde se pueda acceder al compendio de todas las reuniones, actividades del proyecto, hojas de ruta, guías de implementación y dashboard.	3.5
ECU		
PAR		5.0
PER	Se considera importante el nivel de coordinación iniciado con el RAGSPA, debiendo mantener una comunicación en doble sentido en beneficio de la seguridad operacional.	4.0
URU		4.0
VEN	Estamos de acuerdo en que si ha sido adecuado el nivel de comunicación dentro y fuera del proyecto.	5.0
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.2</b>
8.-Conflictos		Evaluación
¿ Cree Ud. que la gestión de conflictos es adecuada?		
ARG	Sí	4.0
BRA	Sí. Hay espacio y flexibilidad para eso y también para la toma de decisiones colaborativa	4.0
COL		
CHI	Por el momento no se cuenta con evidencia de la gestión de conflictos.	3.0
ECU		
PAR		5.0
PER		4.0
URU		5.0
VEN	Sí, consideramos que la gestión de conflictos del proyecto ha sido adecuada.	5.0
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.3</b>

9.-Utilización de recursos		Evaluación
¿ Cree Ud. que se están utilizando eficientemente los recursos del proyecto para producir los resultados previstos?		
ARG		4.0
BRA	Sí. Se podría invertir más recursos para la realización de capacitación del personal ATM y intercambio de experiencia entre los Estados.	4.0
COL		
CHI	Sí, se están utilizando eficientemente los recursos del proyecto para producir los resultados previstos.	4.0
ECU		
PAR		5.0
PER	Sí se considera eficiente.	4.0
URU		5.0
VEN	Los recursos del proyecto han sido los adecuados para producir los resultados previstos.	5.0
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.4</b>

10.-Pertinencia de mecanismos		Evaluación
¿ Cree Ud. que los mecanismos de gestión del proyecto son pertinentes?		
ARG		4.0
BRA	Sí. El control de desarrollo de las actividades en los grupos de trabajo es eficiente	4.0
COL		
CHI	Sí, los mecanismos de gestión del proyecto son adecuados.	4.0
ECU		
PAR		5.0
PER	El mecanismo del proyecto ha permitido el logro de los objetivos.	4.0
URU		4.0
VEN	La pertinencia de los mecanismos de gestión del proyecto si han sido acertados.	5.0
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.3</b>

11.-Oportunidad de planes de trabajo		Evaluación
Sobre la base de su Plan de Trabajo ¿Cómo calificaría el grado de oportunidad del proyecto en lo que respecta a la obtención de productos, resultados y entrega de insumos?		
ARG		4.0
BRA	Son adecuados para el desarrollo de las actividades y para alcanzar los planes y objetivos establecidos	4.0
COL		
CHI	En referencia al Plan de Navegación Aérea de la DGAC Chile, el grado de oportunidad del proyecto en lo que respecta a la obtención de productos, resultados y entrega de insumos es muy adecuado.	4.0
ECU		
PAR		4.0
PER	En el caso del Perú, en varias oportunidades se ha obtenido el oportuno apoyo del proyecto en sus diferentes actividades. El último de los casos ha sido en los talleres del Plan Mundial de Navegación Aérea para la elaboración del Plan Nacional de navegación aérea del Perú.	4.0
URU		3.0
VEN	El Grado de oportunidad del proyecto con respecto a la obtención de los productos, el resultado y el tiempo de entrega de insumos ha sido excelente en nuestros planes de trabajo.	5.0
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.0</b>

12.-Orientación		Evaluación
¿Considera que las actividades y productos desarrollados a través del proyecto están en línea con las directivas de la OACI, las oficinas regionales y los planes de navegación aérea?		
ARG		4.0
BRA	Sí. Los especialistas de la Oficina de Lima siempre traen informaciones del escenario externos (otras Regiones y la Oficina OACI de Montreal) y comparamos al ANP SAM y las actividades desarrolladas en los grupos de trabajo.	4.0
COL		
CHI	Sí, las actividades y productos desarrollados a través del proyecto están en línea con las directivas de la OACI, las oficinas regionales y los planes de navegación aérea.	4.0
ECU		
PAR		4.0
PER	Sí, esta alineado a los objetivos del GREPECAS y GANP.	4.0
URU		4.0
VEN	Las actividades y los productos desarrollados a través del proyecto, si están alineados con las Directivas OACI, Oficinas Regionales y los Planes de Navegación Aérea	5.0
<b>PROMEDIO</b>		<b>4.1</b>

13.-Otra información	
Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su evaluación respecto de los productos y servicios prestados a través del proyecto.	
ARG	
BRA	
COL	
CHI	NIL
ECU	
PAR	DISPONIBILIDAD DE HERRAMIENTAS, TEXTOS.-
PER	
URU	
VEN	Sin comentarios.

**ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS**  
**IV. LECCIONES APRENDIDAS**

<b>1.-Lecciones positivas aprendidas del proyecto</b>	
<b>Proporcione una breve descripción de las lecciones positivas aprendidas de la ejecución del proyecto.</b>	
ARG	El proyecto mantuvo la suficiente flexibilidad para ajustar su programación y modalidad de trabajo en función de las restricciones impuestas por la situación de pandemia. El uso de las herramientas para teleconferencias, brindo oportunidad de abrir la participación a especialistas de las distintas áreas, que en la modalidad presencial hubiese estado limitada por razones presupuestarias
BRA	Compartir informaciones y trabajar juntos para el desarrollo de la navegación aérea en la Región SAM es el camino. No es posible avanzar aislado si otros Estados (vecinos) no están en el mismo nivel y alienados a los objetivos de su organización. Hay que mantener abierta la comunicación y la toma de decisiones colaborativas.
COL	
CHI	El trabajo de los GT produce insumos de gran valor. Son esos equipos a los que se debe apoyar de manera permanente y motivarlos a innovar, a pensar fuera de la caja y a mirar hacia las tecnologías emergentes.
ECU	
PAR	TRABAJO COLABORATIVO, TOMA DE DECISIONES COORDINADAS.-
PER	El trabajo colaborativo de los actores principales del sistema ATM de cada organización permite afianzar los resultados esperados.
URU	
VEN	En cuanto a las lecciones positivas durante la ejecución del proyecto, podemos mencionar la pronta receptividad y el apoyo oportuno en función de fallas. El uso de medios de comunicación y metodologías adecuadas a la hora del intercambio de información y coordinación de estrategias para el mantenimiento, capacitación y desarrollo de los productos planteados.
<b>2.-Oportunidades de mejora</b>	
<b>Proporcione una breve descripción de las oportunidades de mejora identificadas durante la ejecución del proyecto.</b>	
ARG	La aplicación de herramientas virtuales para las teleconferencias e intercambio de información si bien brinda una gran oportunidad para la participación de especialistas de las distintas áreas, en ocasiones se superponen actividades y no siempre es posible contar con los especialistas para responder a todos los eventos y actividades con la debida preparación
BRA	Seguir flexible en el establecimiento de objetivos para adaptarse al escenario externo y las necesidades inmediatas de sus usuarios.
COL	
CHI	La información disponible de las reuniones, informes y conclusiones están muy esparcidos. Lo anterior demora el trabajo de las personas que deben tomar decisiones.
ECU	
PAR	MEJORAR LOS MEDIOS DE COMUNICACIÓN.-
PER	
URU	
VEN	Consideramos apropiado realizar una revisión al presupuesto del proyecto, en la cual se ajusta la cuota para los siguientes años en cuanto al pago del servicio del SATDIS en función de desarrollar las actividades de provisión del servicio hasta el 2024. Evaluar las fallas de manera expedita y proporcionar una solución alternativa, rápida y eficaz para la operatividad del sistema
<b>3.-Medidas preventivas</b>	
<b>Proporcione una breve descripción de las medidas preventivas que se podrían adoptar en relación a lo indicado en el párrafo anterior.</b>	
ARG	Una optimización en la programación de los eventos presenciales y virtuales, permitiría la mejor organización interna previa a la participación .
BRA	Aumentar y fomentar más capacitación y intercambio de experiencia entre los Estados, a través de talleres, cursos, workshops, etc.
COL	
CHI	Es recomendable habilitar un sitio en internet o en su defecto, contar con un espacio dentro de <a href="https://www.icao.int/SAM/Pages/default.aspx">https://www.icao.int/SAM/Pages/default.aspx</a> (específicamente en el grupo "Proyectos regionales) donde se pueda acceder al compendio de todas las reuniones, actividades del proyecto, hojas de ruta, guías de implementación, POCs con sus datos de contacto y dashboard.
ECU	
PAR	DISPONER OTROS RECURSOS O CANALES PROPIOS DE COMUNICACIÓN.-
PER	
URU	
VEN	Minimizar los tiempos de respuesta para la toma de decisiones en el momento de evaluar y diagnosticar un problema, aplicando la estrategia adecuada para solventar en el menor tiempo posible cualquier eventualidad durante la ejecución de los objetivos del proyecto.

### Asunto 3: Situación administrativa y financiera del Proyecto

3.1 Bajo esta cuestión del orden del día, la Reunión tomó conocimiento sobre la información presentada en la NE/04 sobre la situación administrativa y financiera del Proyecto.

3.2 Al respecto, el proyecto ha recibido ingresos por un total de **USD 4,715,065** por concepto de contribuciones de costos compartidos de los Estados participantes. Adicionalmente, el proyecto ha recibido la suma de **USD 362,466** por concepto de otros aportes y **USD 37,154** por intereses acumulados, a los que deben sumarse **USD 2,895** por ajustes financieros. Consecuentemente, los ingresos registrados para el período 2007-2020 ascienden a **USD 5,117,581** hasta la fecha.

3.3 Las contribuciones de los Estados pendientes de pago ascienden a **USD 329,648**. En el **Cuadro #1** se presenta la situación de las contribuciones de costos compartidos de los Estados participantes en el Proyecto, incluyendo las cifras correspondientes a los otros ingresos y ajustes aplicados a los fondos.

**Cuadro No. 01 - Contribuciones de los Estados participantes y otros ingresos del Proyecto**

Contribuciones	2007-2017		2018		2019		2020		2021		TOTAL (2007-2021)		
	Cuota	Recibido	Cuota	Recibido	Cuota	Recibido	Cuota	Recibido	Cuota	Recibido	Cuota	Recibido	Pendiente
Argentina	350,674	314,953	35,721		35,721	0	35,721	0	32,024		489,861	314,953	174,908
Bolivia	346,854	346,854	35,721	35,721	35,721	35,721	35,721	35,721	32,024		486,041	454,017	32,024
Brasil	346,854	346,854	35,721	35,721	35,721	35,721	35,721	35,721	32,024	32,024	486,041	486,041	0
Chile	346,854	346,404	35,721	50,681	35,721	37,353	35,721	19,579	32,024	52,024	486,041	506,041	-20,000
Colombia	180,186	180,186	35,721	35,721	35,721	35,721	35,721	35,721	32,024	32,024	319,373	319,373	0
Ecuador	207,964	172,243	35,721	71,442	35,721	35,721	35,721	35,721	32,024		347,151	315,127	32,024
Panamá	346,854	346,854	35,721	35,721	35,721	35,721	35,721	35,721	32,024	32,024	486,041	486,041	0
Paraguay	346,854	311,043	35,721	71,532	35,721	35,721	35,721	35,721	32,024		486,041	454,017	32,024
Perú	346,854	346,854	35,721	35,721	35,721	35,721	35,721	35,721	32,024	17,471	486,041	471,488	14,553
Uruguay	346,854	346,819	35,721	35,738	35,721	35,691	35,721	35,703	32,024		486,041	453,950	32,091
Venezuela	346,854	346,839	35,721	35,721	35,721	35,721	35,721	35,736	32,024		486,041	454,017	32,024
<b>Sub-total</b>	<b>3,513,656</b>	<b>3,405,903</b>	<b>392,931</b>	<b>443,718</b>	<b>392,931</b>	<b>358,812</b>	<b>392,931</b>	<b>341,065</b>	<b>352,264</b>	<b>165,567</b>	<b>5,044,713</b>	<b>4,715,065</b>	<b>329,648</b>
Intereses	20,327	20,327	7,147	7,147	6,989	6,989	2,691	2,691			37,154	37,154	
Otros aportes	337,945	337,945	3,720	3,720	14,801	14,801	6,000	6,000			362,466	362,466	
Ajustes	2,813	2,813	8	8	74	74	0	0			2,895	2,895	
<b>Sub-total</b>	<b>361,086</b>	<b>361,086</b>		<b>10,875</b>		<b>21,864</b>		<b>8,691</b>			<b>402,516</b>	<b>402,516</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>3,874,742</b>	<b>3,766,989</b>		<b>454,593</b>		<b>380,676</b>		<b>349,756</b>			<b>5,447,229</b>	<b>5,117,581</b>	<b>329,648</b>

3.4 La Reunión tomó nota que los gastos efectuados hasta el 2020 ascienden a **USD 4,161,573**. En el año 2021 los gastos estimados del proyecto ascenderían a **USD 289,037**, los cuales deben ser confirmados con los Estados financieros al 31 de diciembre de 2021, todo esto totaliza un gasto aproximado de **USD 4,450,610** para el período 2007-2021.

3.5 En relación a los gastos 2021, se informó que en los mismos se encuentra el adelanto para la implementación la adquisición del SATDIS, el cual había concretado su adquisición a finales del mes de setiembre y actualmente se encontraba en la etapa de diseño y se esperaba que en los próximos meses este implementado.

3.6 El total estimado de ingresos del proyecto, incluyendo las contribuciones pendientes de pago cuyo monto es de **USD 329,648**, ascendería a **USD 5,447,229**. Restando a esta suma el total estimado de gastos al finalizar el 2021 se tendría un saldo de **USD 996,619**; al mismo que se le debe restar los fondos de asistencia adicionales de los Estados de **USD 30,487**, por lo tanto, quedaría un saldo de **USD 966,132** para iniciar las actividades del proyecto que se programen para el 2022, como se refleja en el **Cuadro #2**.

**Cuadro No. 02 – Situación financiera del Proyecto**

<b>Ingresos</b>	<b>USD</b>	<b>Gastos</b>		<b>USD</b>
Contribuciones recibidas	4,715,065			
Otros Aportes	362,466		2007-2018	3,655,850
Intereses	37,154		2019	416,280
Ajustes	2,895		2020	89,443
<b>Sub-total</b>	<b>5,117,581</b>	<b>Sub-total</b>		<b>4,161,573</b>
Contribuciones pendientes	329,648	Estimado 2021		289,037
<b>Total</b>	<b>5,447,229</b>	<b>Total</b>		<b>4,450,610</b>
		Saldo estimado		996,619
		Asistencia Estados		30,487
		<b>Total Saldo</b>		<b>966,132</b>

3.7 El saldo, más las contribuciones pagaderas el 1 de abril de 2022 por un total de **USD 332,264**, daría una disponibilidad de fondos de **USD 1,298,396**. Es importante tomar en cuenta que con estos fondos se debe cubrir las actividades del año 2022 y parte del año 2023.

**Asunto 4: Programa tentativo de actividades del Proyecto para el año 2022**

4.1 A continuación, la Reunión examinó el programa de actividades propuesto por la Secretaría para el año 2022 presentada en la NE/05; el mismo que está alineado a los objetivos inmediatos establecidos en el documento de Proyecto.

4.2 Es así que luego de revisar cada propuesta la Reunión considero aprobado el programa de actividades para el año 2022; el mismo se describe en el **Apéndice A**, complementado con la planilla Gantt que aparece como **Apéndice B** a esta parte del Informe. En este sentido, se formuló la siguiente Conclusión:

<b>CONCLUSIÓN RCC/15-01</b>		<b>APROBACIÓN DEL PROGRAMA DE ACTIVIDADES PARA EL AÑO 2022</b>	
<b>Que</b> El Comité de Coordinación del Proyecto Regional RLA/06/901 aprueba el programa de actividades para el año 2022, con un presupuesto de <b>USD 632 069</b> .		Impacto esperado:	<input type="checkbox"/> Político / Global <input type="checkbox"/> Inter-regional <input checked="" type="checkbox"/> Económico <input type="checkbox"/> Ambiental <input checked="" type="checkbox"/> Técnico/Operacional
<b>Por qué:</b> Plan de trabajo 2022			
<b>Cuándo:</b> 2022		<b>Estatus:</b> en progreso	
<b>Quién:</b> <input checked="" type="checkbox"/> Estados <input checked="" type="checkbox"/> Secretaría OACI <input type="checkbox"/> OACI HQ <input type="checkbox"/> Otros: Usuarios/Industria			

### PROGRAMA DE ACTIVIDADES DEL PROYECTO RLA06901 PARA EL AÑO 2022

#### Resultado 1.1 Implantación de la navegación basada en la performance (PBN)

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID	Descripción			
CAP.SAM.5.4	Reunión plenaria del GESEA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organización de la implantación de conceptos según entregables de Subgrupos 2021</li> <li>Revisión y ajustes del PTA.</li> <li>Seguimiento de actividades.</li> </ul>	Virtual, 09 al 11 marzo de 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>Traducción.</li> </ul>
	Reunión GESEA SG1 Planificación de Espacio Aéreo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Continuación de estudios programados.</li> <li>Seguimiento de actividades de implantación y optimización.</li> </ul>	Virtual, 30 marzo al 01 abril de 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>Traducción.</li> </ul>
	Taller/Reunión sobre Uso Flexible de espacio aéreo (FUA) y Cooperación Civil – Militar en el ATM.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Análisis para la implantación del elemento operacional FRTO-B0/2.</li> <li>Difusión y análisis del nuevo documento 10088 de OACI.</li> </ul>	Lima, 7 al 11 de noviembre de 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>20 becas</li> <li>Interpretación simultánea</li> </ul>
CAP.SAM.5.5	Reunión GESEA SG2 PANS OPS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Continuación de estudios programados.</li> <li>Seguimiento de actividades de implantación elementos operacionales del módulo APTA y optimización de TMA.</li> </ul>	Virtual, 06 al 08 abril de 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>Traducción.</li> </ul>

#### Resultado 1.2 Asistencia para la implantación de la gestión de afluencia del tránsito aéreo (ATFM) estratégica en aeropuertos proporcionada.

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID	Descripción			
CAP.SAM.5.7	Reunión GESEA SG3 ATFM	<ul style="list-style-type: none"> <li>Continuación de estudios programados.</li> <li>Seguimiento de actividades de implantación y optimización del servicio ATFM.</li> </ul>	Virtual, 25 al 27 abril de 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>Traducción.</li> </ul>
	Taller/Reunión sobre gestión de datos e indicadores regionales del ATFM	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estandarización de datos del ATFM.</li> <li>Análisis de pronósticos de demanda e indicadores.</li> <li>Aplicación Power BI para análisis Regional y nacional.</li> </ul>	Lima, 18 al 22 de julio de 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>10 becas</li> </ul>

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID	Descripción			
CAP.SAM.5.7	Taller/Reunión sobre metodología de Cálculo de Capacidad para el ATFM	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplicación del Manual de Cálculo actualizado.</li> <li>• Planificación de actividades de medición (o actualización) de capacidad en la Región.</li> </ul>	Lima, 22 al 26 de agosto de 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 10 becas</li> </ul>

**Resultado 1.3 Implantación de mejoras de las capacidades de comunicaciones y vigilancia (CNS) para operaciones en ruta y área terminal.**

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID	Descripción			
CAP.SAM.5.1	Tercer Taller/Reunión de los Subgrupos del GT Interop (GT Interop/3)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Seguimiento de los trabajos realizados por los Subgrupos activados del GT Interop: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Subgrupo ATM/AIDC;</li> <li>- Subgrupo ATM/FPL;</li> <li>- Subgrupo CNS/AMHS;</li> <li>- Subgrupo CNS/SUR, y</li> <li>- Subgrupo MET/IWXXM.</li> </ul> </li> </ul>	Virtual, 14 al 17 de marzo de 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interpretación simultánea (si asisten Guyana Francesa, Guyana y Surinam)</li> </ul>

**Resultado 1.4 Asistencia para la implantación de sistemas de tratamiento de mensajes ATS (AMHS) y su interconexión proporcionada.**

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID	Descripción			
CAP.SAM.5.1	Tercer Taller/Reunión de los Supervisores/Operadores de Centros COM AMHS de la Región SAM (COM AMHS/3)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Revisión de los Planes de Contingencia;</li> <li>• Revisión de la Tablas de Enrutamiento;</li> <li>• Adecuación de los sistemas a los nuevos formatos (AIXM, FIXM y IWXXM).</li> </ul>	Lima, 21 al 24 de febrero de 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Becas para 10 participantes;</li> <li>• Interpretación simultánea (si asiste Guyana Francesa, Guyana y Surinam)</li> </ul>
	Curso Avanzado sobre AMHS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacitar operadores de los Centros COM e inspectores CNS en los conocimientos avanzados sobre el sistema adoptado para el Servicio de Mensajes (AMHS).</li> </ul>	Virtual, 15 al 19 de agosto de 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contratación de curso virtual para 25 participantes.</li> </ul>

**Resultado 1.5 Asistencia para la implantación de sistemas de vigilancia, multilateración y ADS en la Región proporcionada**

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID	Descripción			
CAP.SAM.5.1	Seminario/Taller NAM/CAR/SAM sobre Implantación de ADS-B	<ul style="list-style-type: none"> <li>Planificación de la implantación del ADS-B con la participación de planificadores del espacio aéreo de los Estados y responsables por las implantaciones de los sistemas de navegación aérea.</li> <li>Aplicación de la metodología adoptada en el Volumen III del eANP CAR/SAM</li> <li>Revisión de la Guía de Implantación de ADS-B para la Región SAM.</li> </ul>	Virtual, 22-24 febrero de 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>Interpretación simultánea.</li> </ul>

**Resultado 1.6 Plan de acción para las mejoras en el diseño y gestión de aeródromos elaborado**

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID	Descripción			
CAP.SAM.5.10	Seminario taller sobre Diseño y Operación de Helipuertos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Brindar a los Estados herramientas actualizadas en base a las nuevas enmiendas del Anexo 14 Vol. II y documentos de orientación de la OACI actualizados.</li> <li>Concientización de nuevas medidas</li> </ul>	Virtual, 14-16 junio de 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>Interpretación simultánea (3 días)</li> </ul>
	2do Seminario sobre Planificación Aeroportuaria en la Región SAM	<ul style="list-style-type: none"> <li>Soporte a la implementación de proyecto F2 GREPECAS</li> <li>Revisión de guías actualizadas</li> <li>Estados con compromiso de actualizar planes nacionales considerando requisitos de mantener actualizados planes locales.</li> </ul>	Virtual, 21-22 septiembre de 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>Interpretación simultánea (2 días)</li> </ul>
	Seminario sobre superficies limitadoras de obstáculos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Presentar la nueva metodología OLS y brindar a las partes interesadas afectadas la oportunidad de discutir y proporcionar retroalimentación sobre el cambio.</li> </ul>	Virtual, 26 octubre de 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>Interpretación simultánea (1 día)</li> </ul>

**Resultado 1.7 Plan de acción para la implantación de mejoras funcionales en la provisión de los servicios de información aeronáutica elaborado**

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID	Descripción			
CAP.SAM.5.2	Curso de e-AIP incluyendo DDS y Catálogo de Datos	Capacidad de preparación de e-AIP y Catálogos de Datos	Virtual. julio de 2022 ¿días?	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contratación de Curso para 26 personas</li> </ul>
CAP.SAM.5.2	Taller de NOTAM	Procedimientos de emisión de NOTAM y el nuevo formato del SNOTAM revisados y alineados a los SARPs del Anexo 15 y los requerimientos del PANS AIM	Lima, 7 al 9 de septiembre de 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interpretación simultánea.</li> <li>• 10 Becas</li> <li>• 2 especialistas regionales</li> </ul>

**Resultado 1.8 Plan de acción de mejoras funcionales en la provisión de servicios meteorológicos para la navegación aérea internacional elaborado.**

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID	Descripción			
CAP.SAM.5.2 y CAP.SAM.5.3	Reunión de Coordinación ATS/AIS/MET	Planes de Contingencias por Cenizas Volcánicas y Material Radiactivo revisados y actualizados; Coordinación ATM/MET, incluyendo los Conceptos AIRM y Modelos Estándares AIXM e IWXXM, y otros temas relacionadas al CDM, revisados y actualizados.	Lima, 18 al 20 de octubre de 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interpretación simultánea</li> <li>• 30 Becas (3 por Estados, un ATM, un MET y un AIM)</li> </ul>
CAP.SAM.5.3	Taller sobre SIGMET/AIRMET/Avisos de Aeródromos / Avisos de Cizalladuras de Vientos	Procedimientos de emisión de mensajes de alertas y avisos meteorológicos revisados.	Lima, 14 al 18 de noviembre de 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interpretación simultánea (3 días)</li> <li>• 10 becas</li> </ul>

**Resultado 1.10 Estudio sobre optimización de la red de rutas ATS de la Región SAM elaborado**

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID	Descripción			
CAP.SAM.5.4 y CAP.SAM.5.5	Elaboración de material guía regional sobre normativa de planificación de Espacio aéreo.	Material sobre formulación de proyectos de implantación/optimización de espacio aéreo.	Lima, 05 al 16 setiembre de 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>Misión de un especialista (10 días).</li> <li>Traducción</li> </ul>
CAP.SAM.5.4 y CAP.SAM.5.5	Taller para Planificadores de Espacio Aéreo.	Al menos un especialista planificador por Estado miembro capacitado en técnicas de organización y diseño de espacio aéreo – ASM.	Misión: Lima, 10 al 14 octubre de 2022 Taller: Lima, 17 al 21 octubre de 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>Misión de un especialista (10 días).</li> <li>10 becas</li> </ul>

**Resultado 2.1 Asistencia para la implantación de sistemas de garantía de calidad en AIS según las disposiciones concernientes de los Anexos 6, 11, 14 y 15 en no menos de 10 Estados**

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID	Descripción			
CAP.SAM.5.2 y CAP.SAM.5.3	Curso Auditor Líder QMS para AIS y MET (26 participantes)	Formación de 13 Auditor Líder en Sistema de Gestión de Calidad para MET y 13 Auditor Líder en Sistema de Gestión de Calidad para AIS/AIM.	Virtual, TBD último trimestre	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contratación del Curso para 26 personas.</li> </ul>

**Otras Actividades**

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID	Descripción			
CAP.SAM.5.8	SAMIG/27 Prioridades de implantación de navegación aérea consideradas en programas de GREPECAS, VOL III ANP Regional e iniciativas Regionales.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Continuar con las actividades de Implantación y ejecución y optimización bajo los estudios del GESEA y GT INTEROP.</li> <li>Suscribir las ultimas LOA ATS y armonizar Planes de contingencia</li> </ul>	Lima, 23 al 27 de mayo de 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>20 becas ATM</li> <li>20 becas CNS</li> <li>Interpretación simultanea</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>Planes de acción derivados del CONOPS espacio aéreo sudamericano eficiencia – capacidad y elementos del VOL III del ANP.</li> </ul>		
	SAMIG/28 Prioridades de implantación de navegación aérea consideradas en programas de GREPECAS, VOL III ANP Regional e iniciativas Regionales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Continuar con las actividades de Implantación y ejecución y optimización bajo los estudios del GESEA y GT INTEROP.</li> <li>Suscribir las últimas LOA ATS y Armonizar Planes de contingencia</li> <li>Planes de acción derivados del CONOPS espacio aéreo sudamericano eficiencia – capacidad y elementos del VOL III del ANP.</li> </ul>	Virtual, 19 al 23 de setiembre de 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>Interpretación simultánea</li> </ul>
CAP.SAM.5.6 y CAP.SAM.5.7	1er Taller/ Reunión sobre optimización de la coordinación ATS y Planes de Contingencia SAM/ATS/ATFM - SAM SUR.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Armonización regional en base al MCATS</li> <li>Actualizar cartas acuerdo operacionales entre Estados, incluyendo Planes de Contingencia ATS e incluyendo al ATFM. Suscripción de Acuerdos.</li> <li>Impulsar la implantación de la separación mínima de 20 NM en espacio continental.</li> </ul>	Lima, 2 al 6 de mayo de 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>15 becas</li> </ul>
	2do Taller/ Reunión sobre optimización de la coordinación ATS y Planes de Contingencia SAM/ATS/ATFM - SAM NORTE.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Armonización regional en base al MCATS</li> <li>Actualizar cartas acuerdo operacionales entre Estados, incluyendo Planes de Contingencia ATS e incluyendo al ATFM. Suscripción de Acuerdos.</li> <li>Impulsar la implantación de la separación mínima de 20 NM en espacio continental.</li> </ul>	Lima, 6 al 10 de junio de 2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>15 becas</li> <li>Interpretación simultánea</li> </ul>

Programa Tentativo de Actividades del Proyecto RLA/06/901 para el 2022

ID	Text	Task Name	Cost	January	February	March	April	May	June	July	August	September	October	November	December	January
1	OE	Programa de actividades del año 2022	USD 632,069	[Gantt bar from Jan to Dec]												12/30
2	1.1	Implantación de la navegación basada en la performance (PBN)	USD 36,900	[Gantt bar from 3/9 to 11/11]												
3		Reunión plenaria del GESEA	USD 500			3/9										
4		Reunión GESEA SG1 Planificación de Espacio Aérea	USD 500			3/11										
5		Taller / Reunión sobre Uso Flexible de espacio aéreo (FUA) y Cooperación Civil – Militar en el ATM.	USD 35,400			3/30	4/1							11/7	11/11	
6		Reunión GESEA SG2 PANS OPS	USD 500			4/6	4/8									
7	1.2	Asistencia para la implantación de la gestión de afluencia del tránsito aéreo (ATFM) estratégica en aeropuertos proporcionada.	USD 36,400			4/25								8/26		
8		Reunión GESEA SG3 ATFM	USD 500			4/25	4/27									
9		Taller/Reunión sobre gestión de datos e indicadores regionales del ATFM	USD 17,950							7/18	7/22					
10		Taller/Reunión sobre metodología de Cálculo de Capacidad para el ATFM	USD 17,950								8/22	8/26				
11	1.3	Implantación de mejoras de las capacidades de comunicaciones y vigilancia (CNS) para operaciones en ruta y área terminal.	USD 5,040													
12		Tercer Taller/Reunión de los Subgrupos del GT Interop (GT Interop/3)	USD 5,040			3/14	3/17									
13	1.4	Asistencia para la implantación de sistemas de tratamiento de mensajes ATS (AMHS) y su interconexión proporcionada..	USD 32,600													
14		Tercer Taller/Reunión de los Supervisores/Operadores de Centros COM AMHS de la Región SAM (COM AMHS/3)	USD 19,600		2/21	2/24										
15		Curso Avanzado sobre AMHS	USD 13,000								8/15	8/19				
16	1.5	Asistencia para la implantación de sistemas de vigilancia, multilateración y ADS en la Región proporcionada	USD 3,780													
17		Seminario/Taller NAM/CAR/SAM sobre Implantación de ADS-B	USD 3,780		2/22	2/24										
18	1.6	Plan de acción para las mejoras en el diseño y gestión de aeródromos elaborado	USD 7,560							6/14					10/26	
19		Seminario taller sobre Diseño y Operación de Helipuertos	USD 3,780							6/14	6/16					
20		2do Seminario sobre Planificación Aeroportuaria en la Región SAM	USD 2,520									9/21	9/22			
21		Seminario sobre superficies limitadoras de obstáculos	USD 1,260										10/26	10/26		
22	1.7	Plan de acción para la implantación de mejoras funcionales en la provisión de los servicios de información aeronáutica elaborado	USD 34,196													
23		Curso de e-AIP incluyendo DDS y Catálogo de Datos	USD 13,750							7/11	7/15					
24		Taller de NOTAM	USD 20,446									9/7	9/9			
25	1.8	Plan de acción de mejoras funcionales en la provisión de servicios meteorológicos para la navegación aérea internacional	USD 53,110										10/18		11/18	
26		Reunión de Coordinación ATS/AIS/MET	USD 29,360										10/18	10/19		
27		Taller sobre SIGMET/AIRMET/Avisos de Aeródromos / Avisos de Cizalladuras de Vientos	USD 23,750											11/14	11/18	
28	1.10	Estudio sobre optimización de la red de rutas ATS de la Región SAM elaborado	USD 28,373										9/5		10/21	
29		Elaboración de material guía regional sobre normativa de planificación de Espacio aéreo	USD 5,586										9/5	9/16		
30		Taller para Planificadores de Espacio Aéreo.	USD 22,786											10/17	10/21	
31	2.1	Asistencia para la implantación de sistemas de garantía de calidad en AIS según las disposiciones concernientes de los Anexos 6, 11, 14 y 15 en no menos de 10 Estados	USD 30,000													
32		Curso de Auditores Líder del sistema de gestión de la calidad (Norma ISO 9001:2015) incluyendo Gestión de Riesgos (Registro IRCA)	USD 30,000											11/7	11/11	
33		Otras actividades	USD 130,200													
34		Vigesimo séptima Taller/Reunión del Grupo de Implantación SAM (SAM/IG/27)	USD 70,550													
35		Vigesimo octava Taller/Reunión del Grupo de Implantación SAM (SAM/IG/28) (Virtual)	USD 0													
36		1er Taller/ Reunión sobre optimización de la coordinación ATS y Planes de Contingencia SAM/ATS/ATFM - SAM SUR.	USD 26,675													
37		2do Taller/ Reunión sobre optimización de la coordinación ATS y Planes de Contingencia SAM/ATS/ATFM - SAM NORTE	USD 32,975													
38		Costos fijos	USD 233,911	[Gantt bar from Jan to Dec]												12/30
39		Soporte administrativo	USD 44,000	[Gantt bar from Jan to Dec]												12/28
40		Varios	USD 7,000	[Gantt bar from Jan to Dec]												12/29
41		SATDIS	USD 125,450	[Gantt bar from Jan to Dec]												Servicio R
42		Overhead	USD 57,461	[Gantt bar from Jan to Dec]												12/30

**Asunto 5: Otros asuntos**

5.1 Nil

FIN